

## Beitrag 42: Charakter ist die wichtigste Kernkompetenz von Führung

### Marion Dollenberg (Geschäftsführende Inhaberin Dollenberg Isolierungen GmbH)

"Wir können den Wind nicht ändern, aber die Segel anders setzen." (Aristoteles)

Das ist gelebte Philosophie, mittlerweile in der 4. Generation unseres Hauses.

Der Wind blies immer schon aus allen Richtungen, aber in der heutigen Zeit weht doch ein ganz anderer Wind als noch vor einigen Jahrzehnten oder einigen Jahren, Monaten, Wochen und Tagen.

Wer heute nicht die Zeichen der Zeit erkennt und sie auch nicht vorausahnend deutet, wird von der Marktentwicklung weggeweht.

Unternehmensführung heißt für uns zum einen, eine eindeutige Unternehmensvision zu haben und zum anderen, das eigene Geschäftsmodell immer neu zu hinterfragen.

Die beste Idee steht und fällt mit der richtigen Crew! Aus unserer fast 80jährigen Erfahrung ist die Crew um so erfolgreicher, je mehr sie von der Unternehmensphilosophie beseelt ist.

Frei nach dem Zitat von Antoine de Saint Exupéry "Wenn du ein Schiff bauen willst, dann trommle nicht Männer zusammen um Holz zu beschaffen, Aufgaben zu vergeben und die Arbeit einzuteilen, sondern lehre die Männer die Sehnsucht nach dem weiten, endlosen Meer." Selbst die beste Crew muss immer wieder durch die Ideen der Führungskräfte neue Motivationsimpulse bekommen.

In der heutigen schnelllebigen Zeit und der zunehmenden Bedeutung der Digitalisierung (Industrie 4.0) müssen die Führungskräfte die Chancen für das eigene Unternehmen schnell erkennen und noch schneller handeln und somit die Mitarbeiter (Crew) als Multiplikatoren wert- und zielorientiert einbinden und begeistern.

Es war noch nie so spannend, die Chancen und Risiken, sowohl in der Technologie der Herstellung, der einzusetzenden Betriebsmittel, Rohstoffe usw. und auch der flexible Einsatz von Mitarbeitern in der heutigen globalisierten Welt, unternehmerisch zu bewerten, um anders und damit besser zu sein als der Wettbewerb.

Seit jeher ist Charakter die wichtigste Kernkompetenz von Führung.



#### Zur Person:

#### Marion Dollenberg

Geschäftsführende Inhaberin Dollenberg Isolierungen GmbH

#### Kontakt:

Dollenberg Isolierungen GmbH

Drohnenberg 10, 38302 Wolfenbüttel

Tel.: 05331 / 7914 E-Mail [md@dollenberg-isolierung.de](mailto:md@dollenberg-isolierung.de)